

## PATVIRTINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ direktoriaus  
2023 m. *lapkričio 7* d. įsakymu Nr. *V-73*

## PRITARTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ tarybos  
2023 m. spalio 9 d. posėdžio protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. V4-4)

## PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2023 m. *lapkričio 6* d. įsakymu Nr. *ŠV1-231*

## KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „INKARĖLIS“, 190432886, 2024–2026 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ 2024–2026 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, sudarytos sąlygos vaikų socialiniam ir psichologiniam saugumui, laiduojamas Įstaigai skiriamų savivaldybės biudžeto aplinkos ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų, valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, vaikų maitinimui, remonto darbams, ugdymo priemonėms, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T2-135 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2030 metų strateginio plėtros plano patvirtinimo“, Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T2-215 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetų patvirtinimo“, 2024 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2023 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. ŠV1-199 „Dėl 2024 metų veiklos prioritetų (tęstinių) švietimo srityje patvirtinimo“, Įstaiga 2024–2026 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus (tęstinius):

1. Sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas.
2. Ugdytinių pasiekimų gerinimas, taikant vaiko pažangos matavimo sistemą.

2023–2024 m. m. Įstaigoje suformuotos 8 ikimokyklinio ir 2 priešmokyklinio ugdymo grupės. Ugdymo paslaugos teikiamos 168 vaikams įgyvendinamos 4 neformaliojo vaikų švietimo programos (toliau – NVŠ programos), kurias 100 % lanko visi vaikai. Teikiama pagalba 9 vaikams, turintiems specialiųjų ugdymosi poreikių (toliau – SUP). Logopedo pagalba teikiama 30 vaikų. Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius higienos reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti grupių remontus, atnaujinti baldus, įsigyti informacinių komunikacinių technologijų (toliau – IKT), lauko užsiėmimams skirtą sportinį

inventorių, padengti sporto aikštynus bitumine danga, renovuoti vandentiekį, kanalizaciją, šildymo sistemą, tęsti elektros instaliacijos remonto darbus, pakeisti seną šaligatvių dangą.

Įstaigoje patvirtinti 48,5 etatai. Dirba 49 darbuotojai, iš jų 26 pedagoginiai (direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 1 logopedas, 1 meninio ugdymo, 16 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 2 neformaliojo ugdymo mokytojai) ir 23 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, 3 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, 1 mokytojo padėjėjas, kiemsargis, valytojas, 3 darbininkai). Visų dirbančių pedagogų išsilavinimas ir kompetencija atitinka švietimo įstaigoms keliamus reikalavimus. 100 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą. 13 pedagogų atestuoti metodininko, 3 – vyresniojo mokytojo ir 10 – mokytojo kvalifikacinėms kategorijoms. Visi pedagogai 100 % (vidutiniškai 18 dienų) tobulino kompetencijas lyderystės, įtraukiojo, patyriminio ugdymo veiklų organizavimo, inovatyvių netradicinių metodų, IKT taikymo, vaikų pasiekimų vertinimo, vaikų, turinčių raidos sutrikimų, integracijos gerinimo ir kt. srityse.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), socialinį ir psichologinį vaikų saugumą, švietimo pagalbos vaikams teikimą, sudaryti saugias ir sveikas vaikų ugdymosi sąlygas jų saviraiškai ir užimtumui, kokybiškam maitinimo organizavimui, užtikrinti bei teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	70	70	75	75
5. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
7. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	18	19	19	19

### **01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.**  
Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės nuosekliai siekti kokybiško ugdymo 190 ugdytinių pagal ikimokyklinio ugdymo ir vienu metų privalomą priešmokyklinio ugdymo programas įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės biudžeto, tėvų įmokų už maitinimo paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 44 Įstaigos darbuotojų (44 etatai) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, ugdymo priemonių, prekių įsigijimui.

*01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 6 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją, 5 ikimokyklinio ugdymo mokytojams atestuotis per trejus metus (2024 m. – 1 mokytojas, 2025 m. – 1 mokytojas, 2026 m. – 3 mokytojai).

*01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui Įstaigoje, įgyvendinant 4 NVŠ programas (etnokultūrinio ugdymo, dramos, dailės, sporto) ir emocinio intelekto ugdymo programą „Kimochis“. Ugdytiniams sudarytos sąlygos dalyvauti ilgalaikiuose tarptautiniuose, respublikiniuose bei Įstaigos organizuojamuose projektuose, pažintinių-educacinių ir kultūrinių, saviraiškos renginių programose. Įstaiga yra respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmenėliai“ narė. Planuojamos lėšos (0,8 tūkst. Eur) 70 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 190 ugdytinių.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.*

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 190 vaikų teikti 3 kartus per dieną sveikatai palankų, vietoje pagamintą šviežią, šiltą maistą. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2024–2026 m. 50 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 24 vaikams, 100 % – 1 vaikui. Vadovaujantis 2006 m. birželio 13 d. Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymu Nr. X-686, nemokamais pietumis maitinami 37 priešmokyklinės grupės vaikai, planuojama, kad 2024–2026 m. nemokami pietūs bus skirti 40 priešmokyklinės grupės vaikų.

*01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.*

Vykiant šią priemonę, bus teikiama specialioji logopedinė pagalba 30 Įstaigos ugdytinių, turintiems kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijos sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka, ir sunkiai yra tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba, poreikis. Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Įstaigoje šiuo metu ugdomi 9 SUP turintys vaikai, iš jų 7 nustatyti vidutiniai, 2 – dideli specialieji poreikiai. Bus stiprinama pagalba įvairių gebėjimų vaikams, taikant kiekvieno vaiko pažangos matavimo sistemą. Planuojama, kad pedagoginę psichologinę pagalbą, nustatant SUP ugdytiniais, teiks Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos specialistai.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“).

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atliktas sporto salės remontas, m <sup>2</sup>	90	-	-	-
3. Lauko klasė	-	1	-	-

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
4. Atnaujinta grindų dangos, m <sup>2</sup>	35	-	-	-
5. Suremontuotų grupių skaičius, vienetais	1	2	2	2
6. Įsigyta sportinio inventoriaus, lauko žaidimų įrangos ir ugdymo priemonių, vienetais	30	50	30	30
7. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	-	10	10	10
8. Įsigyta IKT, vienetais	17	5	4	3
9. Įsigytas vėdinimo kondicionavimo įrenginys, vienetais	1	1	1	1
10. Renovuotų komunikacijos sistemų (elektros instaliacija, lauko įėjimo laiptai), procentais	-	50	80	80

## 02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

### 02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.*

Vykdam šią priemonę, 2024–2026 m. bus įsigyti 3 vnt. vėdinimo kondicionavimo sistemų įrenginiai (2024 m. – 1 vnt., 2025 m. – 1 vnt., 2026 m. – 1 vnt.) už 3,0 tūkst. Eur.

*02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.*

Vykdam šią priemonę, bus atlikti ir įvykdyti svarbiausi įstaigos vidaus patalpų remonto darbai. 2024 m. planuojama atlikti 2 grupių dalinį remontą už 1,0 tūkst. Eur. 2025 m. planuojama atlikti 2 grupių daliniai remontai už 1,0 tūkst. Eur, 2026 m. – 2 grupių daliniai remontai už 1,0 tūkst. Eur.

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus, ugdymo priemonių ir baldų grupėse atnaujinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi priemonių aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2024 m. planuojama įsigyti 1 lauko klasę, 50 vnt. sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių, 10 vnt. baldų (3 staliukus ir 7 kėdutes) už 3,0 tūkst. Eur, 2025 m. – 30 vnt. sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių, 10 vnt. baldų už 5,0 tūkst. Eur, 2026 m. – 30 vnt. sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių, 10 vnt. baldų už 5,0 tūkst. Eur.

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios IKT ir priemonių įsigijimas. 2024 m. planuojama įsigyti 2 stacionarius kompiuterius, 1 dauginimo aparatą, 2 planšetes už 3,0 tūkst. Eur, 2025 m. – 2 nešiojamus kompiuterius, 1 komplektą mobilios-interaktyvios įrangos, 1 šviesos stalą už 3,0 tūkst. Eur, 2026 m. – 2 nešiojamus kompiuterius, 1 komplektą mobilios-interaktyvios įrangos už 3,0 tūkst. Eur.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2024–2026 metų strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 3 lapai.

Direktorius pavaduotoja ugdymui,  
vykdanti įstaigos vadovo funkcijas

Danutė Juškienė

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „INKARĖLIS“ 2024–2026 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslas	Uždavinio kodas	Pavadinimas	Premonės kodas	Vykdymas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2023-iesiems (tūkst. Eur)	Lėšų poreikis biudžetiniams 2024-iesiems	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus		
										2024-ųjų metai	2025-ųjų metai	2026-ųjų metai
<b>01</b>	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>											
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdymui ir gerinti ugdymo proceso kokybę</b>										
<b>01</b>	<b>01</b>	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		Direktorius	SB	652,2	715,6	715,6	715,6	190	190	190
					SB (VB)	307,4	306,3	306,3	306,3	25	25	25
					<b>Iš viso:</b>	<b>959,6</b>	<b>1021,9</b>	<b>1021,9</b>	<b>1021,9</b>	1	1	1
<b>01</b>	<b>01</b>	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius pavaduotojai	SB	1,2	1,4	1,4	1,4	120	120	120
					SB (VB)	1,4	1,4	1,4	1,4	35	40	40
					<b>Iš viso:</b>	<b>2,6</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>	<b>2,8</b>	1	1	3
<b>01</b>	<b>01</b>	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktorius pavaduotojai	SB (VB)	0,8	0,8	0,8	0,8	190	190	190
					<b>Iš viso:</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	70	70	70
<b>01</b>	<b>01</b>				<b>Iš viso uždaviniui:</b>	<b>963,0</b>	<b>1025,5</b>	<b>1025,5</b>	<b>1025,5</b>			
<b>01</b>	<b>02</b>	<b>Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas</b>										
<b>01</b>	<b>02</b>	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas		Direktorius	SB	8,3	9,2	9,2	9,2	190	190	190
					SB (SP)	119,5	120,0	120,0	120,0	3	3	3
					<b>Iš viso:</b>	<b>127,8</b>	<b>129,2</b>	<b>129,2</b>	<b>129,2</b>			



## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2023-iesiems metams		Lėšų poreikis biudžetiniams 2024-iesiems metams		2025-ųjų metų lėšų projektas		2026-ųjų metų lėšų projektas	
	678,7	743,8	741,8	741,8	741,8	741,8	741,8	741,8
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>678,7</b>	<b>743,8</b>	<b>741,8</b>	<b>741,8</b>	<b>741,8</b>	<b>741,8</b>	<b>741,8</b>	<b>741,8</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	678,7	743,8	741,8	741,8	741,8	741,8	741,8	741,8
Apyvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos E.S finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti <b>SB(ESA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AAL)</b>								
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(SP)</b>	119,5	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VB)</b>	334,3	339,3	339,3	339,3	343,3	343,3	343,3	343,3
Vietinės rinkliavos lėšos <b>SB(VR)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt.</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1132,5</b>	<b>1203,1</b>	<b>1203,1</b>	<b>1203,1</b>	<b>1205,1</b>	<b>1205,1</b>	<b>1205,1</b>	<b>1205,1</b>