

PATVIRTINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“  
direktorius 2021 m. lapkričio 10 d.  
įsakymu Nr. V-71

## **KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „INKARĖLIS“, 190432886, 2022–2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS**

### **VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ (toliau – Įstaiga) 2022–2024 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Igyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, sudarytos sąlygos vaikų socialiniam ir psichologiniam saugumui, laiduojamas Įstaigai skiriamų savivaldybės biudžeto aplinkos ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų, valstybinių mokymo lėšų keturioms ugdymo valandoms finansuoti tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, kvalifikacijos tobulinimui, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (šiukšlių išvežimas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, ugdymo priemonėms, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2021–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, 2022 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177, Įstaiga 2022–2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokytojų lyderystės skatinimas, siekiant efektyvinti ugdymo procesą, atskleidžiant IKT ir inovatyvių mokymo(si) metodų panaudojimo galimybes šiuolaikiniame darželyje.
2. Veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų ir poreikių vaikams teikimo gerinimas, taikant vaiko pažangos matavimo sistemą.
3. Sveikos, saugios ir šiuolaikinius reikalavimus atitinkančios aplinkos plėtojimas.

2021–2022 m. m. suformuotos 8 ikimokyklinio ir 2 priešmokyklinio ugdymo grupės. Ugdymo paslaugos teikiamos 185 vaikams, įgyvendinamos 4 neformaliojo vaikų švietimo programos, kurias 100 % lanko visi vaikai. Teikiama pagalba 7 turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių vaikams: 4 iš jų nustatyti vidutiniai ir 3 dideli sutrikimai. Įveikiant vaikų kalbos ir kalbėjimo sutrikimus, logopedo pagalba teikiama 30 vaikų. Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius higienos reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: atlikti grupių, 2 laiptinių, sporto salės remontą, atnaujinti baldus, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtą sportinį inventorių, padengti sporto aikštynuose bituminę dangą, renovuoti vandentiekį, kanalizaciją, šildymo sistemą, tęsti elektros instaliacijos remonto darbus, pakeisti seną šaligatvių dangą.

2021 m. Įstaigoje patvirtinti 45,3 darbuotojų etatai. Nuo 2022 m. planuojama papildomai skirti 4 ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojų etatus (Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos 2021 m. rugsėjo 28 d. įsakymas Nr. AD1-1139). Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 48 darbuotojai (48,0 etato), iš jų 26 pedagoginiai (direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, 1 logopedas, 1 meninio ugdymo, 16 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 2 neformaliojo ugdymo mokytojai) ir 22 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, 3 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, kiemsargis, valytojas, 3 darbininkai). Visų dirbančių pedagogų išsilavinimas ir kompetencija atitinka švietimo įstaigoms keliamus reikalavimus. 100 % pedagoginių darbuotojų yra įgiję aukštąjį pedagoginį išsilavinimą. 12 pedagogų

atestuoti metodininko, 3 vyr. mokytojo ir 8 mokytojo kvalifikacinėms kategorijoms (7 iš jų jauni specialistai).

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), socialinį ir psichologinį vaikų saugumą, švietimo pagalbos vaikams teikimą, sudaryti saugias ir sveikas vaikų ugdymosi sąlygas jų saviraiškai ir užimtumui, kokybiškam maitinimo organizavimui, užtikrinti bei teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Darbuotojų pareigybių skaičius neviršija nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	65	70	70	70
5. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
7. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	17,0	18,0	19,0	19,0

### **01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

#### **01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

##### *01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės nuosekliai siekti kokybiško ugdymo 190 ugdytinių pagal ikimokyklinio ugdymo ir vienu metų privalomą priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės biudžeto, tėvų įmokų už maitinimo paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 48 Įstaigos darbuotojams (48,0 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, ugdymo priemonių, prekių įsigijimui.

##### *01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją, 4 ikimokyklinio ugdymo mokytojams atestuotis per trejus metus, 1 darbuotojui įgyti ikimokyklinio ugdymo mokytojo kvalifikacinę kategoriją.

##### *01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas 4 neformaliojo vaikų švietimo programas (etnokultūrinio ugdymo, dramos, dailės, sporto). Įstaiga yra Respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmanėliai“ narė, kurios veikla apima sveikos gyvensenos, kaip gyvenimo būdo propagavimą, kūno kultūros, saugos, gyvenimo įgūdžių, prevencijos, lytiškumo, psichinės sveikatos prevencijos klausimais, įgyvendinama emocinio intelekto ugdymo programa „Kimochis“. Sudarytos sąlygos vaikams dalyvauti ilgalaikiuose tarptautiniuose

socialiniuose, respublikiniuose bei Įstaigos projektuose, pažintinių-educacinių ir kultūrinių, saviraiškos renginių programose. Planuojamos lėšos (0,8 tūkst. Eur) renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 190 ugdytinių.

### **01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.*

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 190-čiai vaikų teikti 3 kartus per dieną sveikatai palankų, vietoje pagamintą, šviežią, šiltą maistą. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui užtikrinamas saugių ir sveikų produktų tiekimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2022–2024 m. 50 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 22 vaikams. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos socialinės paramos mokiniams įstatymu Nr. X-686, nemokamais pietumis maitinami 39 priešmokyklinės grupės vaikai, planuojama, kad 2022–2024 m. kasmet nemokami pietūs bus skirti 40 priešmokyklinės grupės vaikų.

#### *01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.*

Vykdam šią priemonę, bus teikiama kokybiška specialioji logopedinė pagalba 30 Įstaigos ugdytinių, turintiems kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba, poreikis. Taip pat Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Šiuo metu į ugdymo procesą integruoti 7 vaikai: 4 iš jų nustatyti vidutiniai, 3 dideli specialieji poreikiai. Planuojama, kad pedagoginę psichologinę pagalbą, nustatant specialiųjų poreikių vaikus, teiks psichologų komanda Klaipėdos pedagoginėje psichologinėje tarnyboje.

### **02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos normų reikalavimus (HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“).

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atliktas sporto salės remontas, kv. m	-	-	90	-
3. Atliktas bendrų koridorių remontas, kv. m	-	135	-	-
4. Suremontuotos 2 laiptinės, kv. m	-	200	-	-
5. Atnaujinta grindų dangos, kv. m	70	-	-	-
6. Suremontuota grupių skaičius, vnt	1	1	2	2
7. Įsigyta sportinio inventoriaus, lauko žaidimų įrangos ir ugdymo priemonių, vienetais	10	45	30	50
8. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	-	45	-	20
9. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	5	3	4	3
10. Renovuotų komunikacijos sistemų (Elektros instaliacija, lietaus nuotekų sistema, lauko įėjimo laiptai), procentais	50	80	100	100

## **02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

### **02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.*

Vykdam šią priemonę, pagal Klaipėdos miesto savivaldybės strateginį planą bus įvykdyti HN 75:2016 „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“: 2022 m. bus atliktas bendrų koridorių (135 kv. m), 2 laiptinių (200 kv. m) remontas už 45,0 tūkst. Eur, 2023 m. bus atliktas sporto salės (90 kv. m) remontas už 0,5 tūkst. Eur.

#### *02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.*

Vykdam šią priemonę, bus atlikti ir įvykdyti svarbiausi Įstaigos vidaus patalpų bei komunalinių sistemų remonto darbai. 2022 m. planuojama atlikti 1 grupės dalinį remontą už 0,5 tūkst. Eur, 2023 m. 2 grupių daliniai remontai už 1,2 tūkst. Eur, 2024 m. dar 2 grupių daliniai remontai už 1,0 tūkst. Eur. 2023 m. planuojama atlikti 2-jų lauko įėjimų laiptų remontą, pastato pamatų kosmetinį remontą už 1,0 tūkst. Eur.

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### *02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.*

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2022 m. planuojama įsigyti baldus (2 spintas žaislams, 4 staliukus ir 16 kėdučių), sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių už 7,0 tūkst. Eur, 15 vnt. vaikiškų lovyčių už 1,3 tūkst. Eur (2021 m rugsėjo 23 d. pateikta paraiška Nr. SI-46 Klaipėdos miesto administracijai), 3 lauko žaidimų įrenginius su bitumine danga už 12,00 tūkst. Eur. 2023 m. planuojama įsigyti sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių už 6,0 tūkst. Eur. 2024 m. planuojama įsigyti vaikiškų baldų (4 staliukus ir 16 kėdučių), sportinio inventoriaus ir ugdymo priemonių už 7,0 tūkst. Eur.

#### *02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2022 m. už 3,0 tūkst. Eur planuojama įsigyti 1 kompiuterį, 1 komplektą mobilios-interaktyvios įrangos, laboratorinę įrangą ikimokyklinukams, 2023 m. už 2,0 tūkst. Eur planuojama įsigyti 2 kompiuterius, dauginimo aparatą, filmavimo kamerą, 2024 m. planuojama įsigyti interaktyvią lentą ir 2 nešiojamus kompiuterius už 3,0 tūkst. Eur.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2022–2024 metų strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktorė



Rima Savva

SUDERINTA  
Klaipėdos lopšelio-darželio „Inkarėlis“  
tarybos posėdžio  
2021-10-08 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr. V4-8)

SUDERINTA  
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. lapkričio 8 d.  
įsakymu Nr. ŠV1-227





Uždavinio kodas	Priedėtinis kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
											2022-ieji metai	2023-ieji metai	2024-ieji metai	
<b>02</b>														
	<b>02</b>	Pritaikyti ištaigos aplinkas švietimo reikmėms												
	<b>02</b>	Lauko įrengimų, inventoriaus, ugdymo priemonių ir baldų grupėse atnaujinimas			Direktorius pavaduotojai	SB SB(VB) Kt	0,0 0,0 0,0	14,3 6,0 0,0	3,0 3,0 0,0	1,0 6,0 0,0	3 45 37	- 30 -	- 50 20	
	<b>02</b>	Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas			Direktorius pavaduotojai	SB SB(VB) Kt	0,4 0,4 0,0	2,0 1,0 0,0	1,0 1,0 0,0	2,0 1,0 0,0	1 1 1	2 1 -	2 - 1	
	<b>02</b>					Iš viso:	0,8	3,0	2,0	3,0	-	1	-	
						Iš viso uždaviniui:	0,8	23,3	8,0	10,0				
						Iš viso tikslui:	20,4	68,8	10,7	11,0				
						Iš viso veiklos planui:	778,2	846,1	788,0	788,3				

## FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
<b>SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Savivaldybės biudžeto lėšos <b>SB</b>	444,3	501,4	446,3	443,6
Apvartos lėšų likutis <b>SB(L)</b>				
Savivaldybės biudžeto apvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti <b>SB(ESA)</b>				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos <b>SB(AA)</b>				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(AAL)</b>				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis <b>SB(SP)</b>	82,5	82,5	82,5	82,5
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) <b>SB(VB)</b>	251,4	262,2	259,2	262,2
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos <b>SB(VR)</b>				
Vietinės rinkliavos lėšos <b>SB(VR)</b>				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>				
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>				
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>				
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>				
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>				
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt.</b>				
<b>IŠ VISO:</b>	<b>778,2</b>	<b>846,1</b>	<b>788,0</b>	<b>788,3</b>